



דו"ח מילולי

לשנת המס שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2008
מכון ראות – מחזון למדיניות (ע"ר 580419513)

מועד עריכת הדו"ח: 15 ביולי 2009

מועד העברת הדו"ח לוועדת הביקורת: 21 ביולי 2009

מועד אישור הדו"ח באסיפה הכללית: 10 באוגוסט 2009

סייעו בעריכת הדו"ח: KPMG סומך-חייקין רו"ח

מכון ראות הוקם כדי להשפיע השפעה מהותית, משמעותית ומתמשכת על עתידם של מדינת ישראל והעם היהודי ברוח החזון של מדינת ישראל, דמוקרטיה ומשגשגת. במסגרת זאת, מכון ראות שואף:

- **להשפיע על סוגיות שהן מרכזיות לעתיד המדינה, לביטחונה ולשגשוגה** – מכון ראות עוסק בזיהוי תחומים שבהם מתהוות הזדמנויות או הפתעות אסטרטגיות; במחקר ממוקד של תחומים אלה; ובניסיון להשפיע על המדינה בהתאם;
- **להכשיר קבוצה של אנשים לעמדות של מנהיגות אסטרטגית במרחב הציבורי היהודי והישראלי** – מכון ראות מגייס ומכשיר אנשים שמחויבים למסלול חיים של תרומה למרחב הציבורי היהודי והישראלי. אנו מאמינים שלנדבך זה של האסטרטגיה שלנו תהיה התרומה הרבה ביותר למימוש שליחותנו ולשירות החזון שלנו;
- **לפתח מודל ארגוני חדשני שמתמחה בעיצוב מדיניות במאה ה-21 שיהיה מושא לחיקוי בידי ממשלת ישראל** – מכון ראות רואה בעצמו מודל ארגוני חדשני שמתמחה בזיהוי סוגיות אסטרטגיות ובעיצוב מדיניות. מודל זה מותאם למציאות המשתנה בקצב שאין לו תקדים.

חברי הוועד מגישים בזאת לרשם העמותות דו"ח בדבר פעילות העמותה בעניינים המפורטים:

הפעילות העיקרית שביצעה העמותה

1. תהליכי פיתוח ידע – השפעה בסיסית

בכל תחום שבו מכון ראות פועל – כגון בתחום הביטחון הלאומי או בתחום הפיתוח הכלכלי והחברתי – אנו שואפים לחולל שינוי בסיסי במרחב הציבורי הישראלי קרי שינוי במרקם הערכים, סדרי העדיפויות ותבניות ההתנהלות שמטרתן לסייע למדינה להתמודד עם האתגרים וההזדמנויות הניצבים לפתחה. כדי להשיג השפעה כזו, גיבש מכון ראות 'מחזור פעולות' שמאפשר לנו לזהות את הנושאים שבהם נדרש שינוי בסיסי בישראל ושבהם יש למכון ראות ערך מוסף ייחודי, לפתח ידע חדש ורלוונטי בתחומים אלה, לזהות את הקהילה שיכולה לחולל שינוי בסיסי ולפעול כדי לחולל שינוי כזה.

במהלך 2008 מכון ראות פעל בתחומים הבאים:

■ **'חזון ישראל 15': עקרונות וקווים מנחים לקפיצת מדרגה כלכלית וחברתית** – 'חזון ישראל 15' קורא להפיכתה של ישראל לאחת מחמש-עשרה המדינות המובילות בעולם מבחינת איכות החיים של תושביהן. חזון זה מחייב 'קפיצת מדרגה' כלכלית וחברתית והוא החזון המנחה את פעילותו של מכון ראות בתחום הכלכלי והחברתי. במהלך 2008 עסקנו בשני מאמצים עיקריים:

(1) **מחקר ממוקד אודות מכנה משותף של מדינות שזינקו** – המשכנו לחקור את המכנה המשותף של מדינות שזינקו. בעקבות המחקר גיבשנו גרסה ראשונה לעקרונות וקווים מנחים לקפיצת מדרגה בישראל אשר הוצגה בין השאר בכנס הרצליה והופצה למאות נמענים. כמו-כן, קיימנו עשרות פגישות עם מקבלי החלטות בתחום על מנת להשפיע על עיצוב המדיניות הכלכלית והחברתית של הממשלה ולזרז את הנחת התשתית הנדרשת לצורך קפיצת מדרגה;

(2) **פיתוח כלכלי אזורי: התנעת פיילוט באזור בית שמש ומטה יהודה** – פיתוח כלכלי אזורי הוא תנאי הכרחי לקפיצת מדרגה כלכלית וחברתית בישראל ולמימוש 'חזון ישראל 15'. על מנת להבין נושא זה, מכון ראות חבר לשותפות 2000 של הסוכנות היהודית ולמכון פרקסיס בכדי לבחון מודלים של פיתוח אזורי 'מלמטה-למעלה', ללמוד אותם ולשכפל את הצלחתם במקומות נוספים בארץ. אזור בית שמש-מטה יהודה נבחר לפיילוט הראשון;

■ **מבנים ואסטרטגיה: 'מוחות מרכזיים'** – מכון ראות מפתח תשתית מושגית על מבנים ואסטרטגיות היכולים לחולל קפיצת מדרגה כלכלית חברתית בישראל. במהלך 2008 עסקנו בשני נושאים עיקריים

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

במטרה לסייע למשרדי ממשלה להתאים את המבנה בו הם ערוכים לצרכים האסטרטגיים של המדינה:

(3) **יחידות תכנון אסטרטגי משרדיות** – על רקע יוזמת משרד ראש הממשלה להקים אגפי מדיניות במשרדי הממשלה, מכון ראות עסק במחקר השוואתי של אגפי מדיניות בקרב קבוצת מדינות מובילות תוך התחשבות בהקשר הישראלי הייחודי;

(4) **מיצוב המועצה הלאומית לכלכלה** – על רקע הקמתה של המועצה הלאומית לכלכלה, מכון ראות גיבש תפיסה בנוגע למבנה ולמרכיבי ההתנהלות של גופי תכנון ממשלתיים העוסקים בעיצוב ותכנון מדיניות כלכלית-חברתית מנקודת מבטו של ראש הממשלה;

חזית אזרחית: מסגרת תפיסתית לשיפור התנהלותה של ישראל במצבי חירום – מכון ראות הקדיש את מאמציו לגיבוש מסגרת תפיסתית העוסקת בשדרוג החזית האזרחית של ישראל על יסוד הרעיון של 'עמידה איתנה'. ההנחה העומדת ביסוד המסגרת היא שהחזית האזרחית הפכה לזירה מרכזית של הביטחון הלאומי בישראל והצלחה בזירה זו היא תנאי הכרחי לניצחון בעימותים צבאיים עתידיים שבהם ייחשף העורף לפגיעה שיטתית בידי האויב. בבסיס המסגרת התפיסתית שהציע מכון ראות עומד האתגר של הטמעה של תרבות של מוכנות בכל הרבדים של החברה הישראלית. תרבות זו מבוססת, בין השאר, על שיתוף פעולה הדוק בין הרשויות והגופים השונים האחראים על הבטחת השירותים לציבור לבין המגזר העסקי והמגזר השלישי.

מסגרת זו אומצה על-ידי וועדת אילון, בראשות השר עמי אילון, לבחינת מוכנות העורף במצבי חירום;

מדיני-ביטחוני: עדכון תפיסת הביטחון הלאומי של ישראל – מאז מלחמת לבנון השנייה בקיץ 2006 מקדיש מכון ראות משאבים רבים לבחינת הרלוונטיות של תפיסת הביטחון הלאומי של ישראל לנוכח המציאות המשתנה באזור ובעולם. ממצאי מחקר שערכנו הובילו אותנו למסקנה שישראל סובלת ממשבר ברמת הביטחון הלאומי. במהלך 2008 התחלנו במאמץ לקדם יוזמה הקוראת לכונן סמינר על בסיס המודל של הסמינר שקיים בן-גוריון ב-1947 לגיבוש תפיסת ביטחון לאומי לישראל. בהקשר זה, פנינו לגופים כגון המועצה לביטחון לאומי, המכללה לביטחון לאומי, לשכת ראש הממשלה ומשרד הביטחון, במטרה לרתום אותם למהלך.

סעיף בדו"ח הכספי	סכום שהוצא לביצוע הפעילות
שכר עבודה והוצאות נלוות	₪ 1,989,042
שירותי אנשי מקצוע	₪ 112,963
הסברה והפקת כתבי עת	₪ 414,271
אחזקת חדרי מחקר	₪ 225,755
הוצאות פחת בגין מתודולוגיה	₪ 166,721
סה"כ	₪ 2,908,752

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

2. הכשרת מנהיגים אסטרטגיים למרחב הציבורי בישראל

- על פי החוקה של מכון ראות, המכון הוא בית ספר ומרכז הכשרה לאנשים שמחויבים למסלול של שירות במרחב הציבורי הישראלי והיהודי. במהלך 2008 מכון ראות מיסד את תכנית ההכשרה הבסיסית הנמשכת כשנה וחצי ומקנה בסיס תיאורטי, מתודולוגי וטכני. יסודות אלה משולבים בהכשרה מעשית אינטנסיבית העוסקת בנושאים הבוטחים והמורכבים ביותר שמצויים על סדר היום של מקבלי החלטות במרחב הציבורי הישראלי.
- תכנית ההכשרה נחלקת לשלושה שלבים:
 - **שלב א': בניית יכולות אישיות** – בשלב זה האנליסטים מפתחים חשיבה אסטרטגית ומיומנות לזיהוי הפתעות והזדמנויות אסטרטגיות ולחילוץ תובנות חדשות. שלב זה מבוסס על חבילת ההכשרה של מכון פרקסיס® הכוללת תיאוריה, מתודולוגיה וכלי מחשוב;
 - **שלב ב': עבודת צוות** – האנליסטים לומדים כיצד להתנהל כחברים בצוות שעובד יחד, מפתח ידע ותובנות חדשות בנושאים אסטרטגיים;
 - **שלב ג': תמיכה במקבלי החלטות** – האנליסטים מוכשרים לספק שרותי תמיכה לגורמים בעמדות מנהיגות, סמכות והשפעה במרחב הציבורי. הבסיס התיאורטי לשלב זה הוא עבודתו של פרופסור רון חפץ מהמרכז למנהיגות ציבורית בבית הספר לממשל ע"ש קנדי באוניברסיטת הרווארד.
- בנוסף, במהלך 2008 התווספה לתכנית ההכשרה יחידה תיאורטית ומעשית אודות המרכיב היהודי. מטרת היחידה היא להקנות הבנה עשירה של ההיסטוריה של העם היהודי וערכיו כמרכיב חיוני לכל אדם המעוניין לתרום תרומה משמעותית למרחב הציבורי בישראל. במהלך ההכשרה, האנליסטים רכשו ידע בשיטות מן המקורות היהודים לניתוח טיעונים (פרדי"ס), בהיסטוריה היהודית (ארון הספרים היהודי), ובמודלים שונים של מנהיגות יהודית וציונית.
- במהלך 2008 הוכשרו שבעה אנליסטים. כמו-כן מכון ראות סייע לשניים מבוגריו לתפוס עמדות של סמכות, השפעה וקבלת החלטות באגף לתכנון מדיניות של משרד ראש הממשלה ובבית הנשיא.

סכום שהוצא לביצוע הפעילות	סעיף בדו"ח הכספי
₪ 342,890	שכר עבודה והוצאות נלוות
₪ 193,413	שכר עבודה של צוות ההכשרה
₪ 18,632	ספרות מקצועית
₪ 554,935	סה"כ

3. פרויקטים ישראל 15

- **ביקור פרופסור ריקרדו האוסמן בישראל** – בחודש ינואר 2008 מכון ראות הזמין לארץ את פרופ' ריקרדו האוסמן, אחד המומחים הגדולים בעולם לתופעה של קפיצות מדרגה. מטרת הביקור הייתה ליצור מפגש ושיחה בין האנשים שמעצבים את החשיבה הכלכלית-חברתית בישראל ומובילים אותה מהמגזר הציבורי והעסקי. פרופ' האוסמן הציג את תובנותיו, את המודל שפיתח בנושא קפיצות מדרגה (The Product Space) ומספר מסקנות אודות מצבה של ישראל וההזדמנויות הניצבות לפתחה. במסגרת הביקור אותו ארגן מכון ראות, נפגש פרופ' האוסמן עם שרים, חברי כנסת, פקידים בכירים, עיתונאים מובילים וראשי המגזר העסקי;
- **כנס ישראל 15 הראשון** – במסגרת קידום 'חזון ישראל 15', מכון ראות קיים בחודש יוני 2008 כנס שנועד להשריש את הרעיון של אתגר קפיצת המדרגה ולהתמקד ביצירה של כוחות, מסגרות וארגונים שיקדמו את מימוש החזון. בכנס נכחו כ-500 משתתפים והוא העשיר את הידע אודות אתגר קפיצת המדרגה של ישראל על בסיס הדיונים במושב, בשולחנות העגולים, ובערב הגאלה בהשתתפות תום פרידמן. כמו-כן הכנס סייע למיתוג 'חזון ישראל 15' ושיווקו לקבוצה גדולה של מנהיגים, מקבלי החלטות ומעצבי דעת קהל בעולם העסקי, בשירות הציבורי ובמגזר השלישי ולמעשה יצר את קהילת ישראל 15;
- **דו"ח התחרותיות** – הניסיון הבין-לאומי מלמד שאחד התנאים להבשלתו של 'חזון ישראל 15' הוא גיבוש כלים שיאפשרו להעריך את ביצועיה של ישראל בהשוואה למדינות אחרות ולאורך זמן. על מנת לתת מענה לצורך זה, בשלהי 2007 תחילת 2008 מכון ראות ביקש להפיק דו"ח איכות חיים ותחרותיות שנתי שמטרתו הם קידום השיח הלאומי בנושא איכות חיים ותחרותיות ויצירת כלי לתכנון מדיניות עבור מקבלי ההחלטות בישראל. בקיץ 2008 הסתיים שלב איסוף ועיבוד חומרי הגלם של שלושת פרקי הדו"ח. בעת הנוכחית, הוחלט להקפיא את ההתקדמות בפרויקט זה משיקולים תקציביים.

סכום שהוצא לביצוע הפעילות	סעיף בדו"ח הכספי
₪ 367,696	כנס ביקור האוסמן
₪ 711,482	כנס ישראל 15
₪ 58,905	דו"ח תחרותיות
₪ 1,138,083	סה"כ

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

מכון ראות – מחזון למדיניות (ע"ר) | יגאל אלון 126, תל אביב 67443 | 126 Yigal Alon St., Tel Aviv 67443, Israel

office@reut-institute.org | www.reut-institute.org | +972-(0)3-6950090 (ע"ר 580419513)

4. פיתוח אתר המכון כמקור ראשוני

אתר מכון ראות, הכולל למעלה מ-2,500 פריטים, הולך והופך למקור ראשוני בנושא סדר היום האסטרטגי של ישראל. במהלך 2008 מכון ראות ביצע שדרוג של עמוד הבית ופיתח טמפלייט שמאפשר למכון להזין תכנים בהקשר לאירועים שהוא מקיים ו/או פורטלים ייחודיים לפי נושא.

סכום שהוצא לביצוע הפעילות	סעיף בדו"ח הכספי
112,580 ₪	אחזקת אתר אינטרנט

המבנה הארגוני

להלן המבנה הארגוני של העמותה בסוף שנת הדו"ח:

העמותה מנוהלת ע"י ועד מנהל של העמותה שנבחר ע"י חברי האסיפה הכללית. הוועד המנהל מתכנס פעם ברבעון. הניהול השוטף מתבצע ע"י הנהלת העמותה. ועדת הביקורת נוכחת במרבית ישיבות הוועד המנהל ומתכנסת אחת לשנה על מנת להמליץ בפני האסיפה הכללית לאשר את הדוחות הכספיים של העמותה.

KPMG סומך-חייקין מגישה את דו"ח רואי החשבון המבקרים של העמותה לשנת הכספים הנידונה.

חברי האסיפה הכללית:

שם	מספר זהות	תאריך מינוי אחרון
מר גידי גרינשטיין	27774223	14 בינואר 2004
נועה אליאסף	274084491	14 בינואר 2004
יואב שפירא	014458045	14 בינואר 2004
מרדכי קריסטל	023524150	14 בינואר 2004
מיכאל אורנשטיין	29651064	14 בינואר 2004
נועם ברדין	029518826	28 באוגוסט 2005
דן עצמון	27788454	28 באוגוסט 2005
ברי בר-ציון	012439238	16 ביולי 2006
דוד אלכסנדר	14690952	26 בדצמבר 2007

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

■ **ועד העמותה:**

שם	תעודת זהות	תאריך מינוי אחרון
מיכאל אורנשטין	29651064	26 בדצמבר 2007
נועם ברדין	029518826	26 בדצמבר 2007
יואב שפירא	014458045	26 בדצמבר 2007
נועה אליאסף	274084491	26 בדצמבר 2007
דוד אלכסנדר	14690952	26 בדצמבר 2007

■ **ועדת הביקורת:**

שם	תעודת זהות	תאריך מינוי אחרון
מרדכי קריסטל	023524150	23 בינואר 2004
ברי בר-ציון	012439238	16 ביולי 2006

■ **רואה חשבון של העמותה: רו"ח עדה לזבניק-רון, KPMG סומך-חייקין.**

■ **מורשי חתימה:**

שם	תעודת זהות	תאריך מינוי אחרון
גידי גרינשטיין	27774223	מייסד ומנכ"ל
עמרי דגן	031976343	סמנכ"ל
נטעלי אופיר	035900778	פיתוח אסטרטגי

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

נושאי המשרה בשכר הינם:

שם	ת"ז	תפקיד
גידי גרינשטיין	27774223	מנכ"ל
עמרי דגן	031976343	סמנכ"ל
נטעלי אופיר	035900778	פיתוח אסטרטגי

במהלך 2008, גויסו למכון ראות 4 עובדים נוספים במשרה מלאה ועזבו 6 עובדים. ב- 31 בדצמבר 2008 מצבת כוח האדם עמדה על 17 עובדים במשרה מלאה. כמו-כן, לא הועסקו עובדים במשרה חלקית ואו מתנדבים.

תאגידים קשורים ובעלי זיקה לעמותה

במהלך 2008, לא היו תאגידים אחרים שמרבית מחברי העמותה או קרוביהם, הם בעלי מניות או שותפים בהם.

פרטים של תאגיד אחר שנושא משרה בעמותה מכהן בו בתפקיד מקביל לנושא משרה:

שם נושא המשרה במכון ראות	שם התאגיד האחר	מספר התאגיד	תפקיד בתאגיד
נועם ברדין	אינטרקאסט נטוורקס בע"מ	513777847	מנכ"ל
	אנ. אל. אס. יועצים בע"מ	513488213	מנהל
יואב שפירא	אשבל טכנולוגיות בע"מ	511124109	מנהל תפעול
	שטיבל אמונה רעננה (ע"ר)	580460277	חבר ועד מנהל וגזבר
דוד אלכסנדר	מרקסטון ניהול והשקעות (ישראל) בע"מ	513473264	סגן נשיא
	סטימצקי (2005) בע"מ	513742320	דירקטור
	אלרן נדל"ן בע"מ	511315707	דירקטור

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

מוטי קריסטל	קול דור (ע"ר)	580440188	חבר ועד מנהל
ברי בר-ציון	בית החולים ביקור חולים הוספיטל (ע"ר) (בפירוק מפעיל)	580485506	מנהל מיוחד
	רותם תעשיות בע"מ	510530421	חבר דירקטוריון/חבר ועדת מאזן וועדת ביקורת/חבר ועדת עסקים
	עמותת קולות (ע"ר)	580455970	חבר ועד מנהל
	י.ב. בר ציון ניהול ויעוץ בע"מ	513641829	מנהל
	אמין (אי4אי – אמן) בע"מ	513643114	דירקטור ומנכ"ל
	אי4אי ישראל בע"מ	513812545	מנכ"ל
גידי גרינשטיין	One Voice Israel (ע"ר)	580349884	חבר ועד מנהל
	קול דור (ע"ר)	580440188	חבר ועדת ביקורת

■ במהלך 2008, לא היו תאגידים אחרים בעלי זיקה למכון ראות.

נותני שירותים עיקריים

היקף שנתי של השירות שניתן*	תיאור כללי של השירות	נותן שירות
כ- 12.5% מסך ההוצאות	חברת הפקת כנסים	אוסקר B4
כ- 4% מסך ההוצאות	שכירות ואחזקת משרד	חברת גוש 7093
כ- 3% מסך ההוצאות	אספקת חבילה של תיאוריה, מתודולוגיה וכלי מחשוב לעבודת הצוותים	לניר מערכות
כ- 3% מסך ההוצאות	מתן שירותי יעוץ	פוש פוליטיקה ושדולה
כ- 2.6% מסך ההוצאות	מתן שירותי יעוץ תקשורתי ויחסי ציבור	שלום תל-אביב
כ- 2.4% מסך ההוצאות	מתן שירותי הפקה והדפסת חומרי תוכן ומשרד	שיא-קופי

*עבור נותני שירותים בסך העולה על 150,000 ₪.

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

מכון ראות – מחזון למדיניות (ע"ר) | יגאל אלון 126, תל אביב 67443 | 126 Yigal Alon St., Tel Aviv 67443, Israel

office@reut-institute.org | www.reut-institute.org | +972-(0)3-6950090 (ע"ר 580419513)

שימוש בכספי תרומות

שם נותן התרומה	סכום התרומה (₪)	ייעוד התרומה	השימוש שנעשה בתרומה בתקופת הדו"ח
American Friends of the Reut Institute	₪ 5,532,328	תהליכי פיתוח ידע – השפעה בסיסית	ר' סעיף 1 לעיל
		הכשרת מנהיגים אסטרטגיים למרחב הציבורי בישראל	ר' סעיף 2 לעיל
		פרויקטים ישראל 15	ר' סעיף 3 לעיל
		פיתוח אתר המכון כמקור ראשוני	ר' סעיף 4 לעיל
		תמיכה כללית	פעילות שוטפת של הארגון כגון קמפיינים של תוכן, פעילות חו"ל, גיוס משאבים, תקורה וכיו"ב
רעיה שטראוס	₪ 534,264	פרויקטים ישראל 15	ר' סעיף 3 לעיל
		תמיכה כללית	פעילות שוטפת של הארגון
קרן שוסטרמן	₪ 304,000	הכשרת מנהיגים אסטרטגיים למרחב הציבורי בישראל	ר' סעיף 2 לעיל
הקרן הישראלית החדשה (NIF)	₪ 107,532	תמיכה כללית	פעילות שוטפת של הארגון
P.E.F	₪ 41,996	תמיכה כללית	פעילות שוטפת של הארגון

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

פעילות שוטפת של הארגון	תמיכה כללית	₪ 36,350	United Jewish Israel Appeal Ltd.
פעילות שוטפת של הארגון	תמיכה כללית	₪ 20,000	אורני וחן פטרושקה
פעילות שוטפת של הארגון	תמיכה כללית	₪ 22,717	תורמים שונים

עלויות גיוס התרומות

עלות גיוס התרומות: 198,235 ₪.

העברת כספים ונכסים ללא תמורה, שאינה מהווה חלק מהפעילות השוטפת

במהלך 2008 לא בוצעו העברות כספים ונכסים בלא תמורה, לרבות כל פעילות החורגת מהפעילות השוטפת המבוצעת בדרך-כלל, או מהפעילות הישירה הנדרשת על פי התקנון.

עסקאות במקרקעין

במהלך 2008 לא בוצעו עסקאות במקרקעין.

עסקאות עם צדדים קשורים

במהלך 2008 לא בוצעו עסקאות עם צדדים קשורים למכון ראות.

ליקויים שנקבעו ע"י גורם מוסמך

במהלך 2008 לא נתקבלה דרישה מידי גורם מוסמך לתקן ליקויים שהתגלו במכון.

אירועים חריגים

במהלך 2008 לא חלו אירועים חריגים כלשהם.

פריסה גיאוגרפית

משרד מרכזי: רחוב יגאל אלון 126, תל-אביב.

איזור הפעילות העיקרי: הפעילות המרכזית מתבצעת באזור המרכז ירושלים.

אירועים מהותיים אחרים

בחודש מרץ 2008 נסגרה השלוחה של מכון ראות בניו-יורק אשר נפתחה בפברואר 2007.

בחודש דצמבר 2008, במסגרת תהליכי מיסוד הארגון, מכון ראות השלים את כתיבת תכנית העבודה התלת-שנתית לשנים 2009-2011.

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

שינויים ועדכונים שחלו מתום השנה ועד להגשת הדו"ח

להלן עדכונים שחלו בפרטים המנויים בסעיפים 1-13:

- בחודש ינואר 2009 הוקם פורום אגודת הידידים של מכון ראות. פורום זה נועד לתמוך בפעילות של המכון בתחומי תוכן, קשרי ממשל וניהול. בפורום חברים כ- 20 אנשים בעמדות קבלת החלטות, סמכות והשפעה בישראל;
- בחודש פברואר 2009 סיימנו את ההתקשרות עם חברת "פוש פוליטיקה ושדולה";
- בחודש מרץ 2009 רשם העמותות אישר את הנוסח המעודכן של תקנון מכון ראות וניתן לארגון אישור ניהול תקין ל-2009;
- בחודש יוני 2009 התקיים כנס ישראל 15 השני בשיתוף עם **TheMarker**.
- בחודש יולי 2009 זכה מכון ראות בציון לשבח במסגרת הפרס לאיכות ומצוינות ע"ש יצחק רבין מטעם הנציבות לשירות המדינה.

חתימת חברי ועד העמותה

אנו, הח"מ _____ ו- _____, שני חברי ועד העמותה, מאשרים בזאת את פרטיו של הדו"ח המילולי לשנת 2008 המפורט לעיל, אשר הוגש לחברי וועדת הביקורת ביום _____ ואושר על-ידי האסיפה הכללית ביום _____.

חתימה

חתימה

תאריך

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות